

# Meerjarenstrategie 2024 - 2033

*Integrale betaalbare specialistische jeugdhulp dichtbij.*

Ieder kind een zo kansrijk mogelijk en veilig thuis.

Kernwaarden



met  
**Mmaya**  
JEUGDHULP DICHTBIJ

# 1. Veranderende samenleving

De meeste kinderen en jongeren in de regio Amersfoort groeien veilig en gezond op. Ze beschikken over een sterke basis om hun eigen talenten te ontwikkelen en zelfstandig te worden. Helaas is deze sterke basis niet voor iedereen vanzelfsprekend. Kinderen, jongeren en gezinnen komen bij MetMaya als er voor hun vraag geen andere oplossing mogelijk is. Daarbij staat de vraag vrijwel nooit op zichzelf. De context waarin een kind of jongere opgroeit, is sterk bepalend. Gaat het goed op school of op het werk? Heeft een kind of jongere een fijne plek om te wonen? Zijn er zorgen over de toekomst? Wij bieden deze kinderen aanvullende specialistische jeugdhulp. In onze aanpak houden we rekening met de context van het kind, de jongere en het gezin. Wij sluiten aan op de hulp die al wordt geboden. Het is dus vanzelfsprekend dat wij ook inspelen op veranderingen in de samenleving en de jeugdhulp. Voordat we ingaan op onze plannen voor de komende jaren, schetsen we eerst de ontwikkelingen die we op ons pad zien.

## Anders organiseren van het zorglandschap

De uitdagingen in de jeugdhulp zijn groot. Dit heeft uiteraard te maken met de kwetsbaarheid van kinderen, jongeren en gezinnen. Opvoeden en opgroeien gaat soms met horten en stoten. Vragen en problemen horen daarbij. In de samenleving zien we dat er veel gevraagd wordt van een jongere in het opgroeien en het opvoeden van ouders/verzorgers. We zien een toename van het aantal kinderen dat hulp nodig heeft van 1 op de 23 naar 1 op de 7 kinderen die jeugdhulp krijgt. Tegelijkertijd zien we dat de complexiteit van de hulpvraag toeneemt en dat hier steeds vaker specialistische jeugdhulp op wordt ingezet. Een andere uitdaging vraagt dat we meer en meer willen dat de hulp plaatsvindt zo dichtbij als mogelijk (omdat de slagingskans daarmee toeneemt). Het regionaal opvangen van hulpvragen vraagt om op een andere manier te organiseren en samen te werken met de lokale (wijk)teams en sociale basisvoorzieningen. De ontwikkelingen hierin verlopen per gemeente en soms per wijk of buurt anders. In dit alles helpt de krapte op de arbeidsmarkt niet mee. Niet alleen zijn goede medewerkers schaars, óók is het lastig vacatures in te vullen waarbij om specialistische expertise wordt gevraagd. Deze uitdagingen maken duidelijk dat het anders moet in ons zorglandschap. Oftewel, we staan voor de opgave ons zorglandschap anders te organiseren.

## Regionale ontwikkelingen

De visie van de regio Amersfoort is: kinderen, jongeren en gezinnen die jeugdhulp nodig hebben, moeten hierop kunnen rekenen. Zo kansrijk en zo thuis als mogelijk. En als thuis echt niet kan, dan zo dichtbij huis en gezinsgericht als mogelijk. De verschillende ontwikkelingen in de regio hebben invloed op de aanvullende specialistische jeugdhulp vanuit MetMaya.

## Normaliseren

Normaliseren zorgt voor minder uitsluiting en stigmatisering en bevordert de kansgelijkheid. Als middel om de inzet van specialistische hulp te verminderen en de zorgkosten te beheersen. Normaliseren zorgt er dan ook voor dat de kinderen en jongeren die echt specialistische zorg nodig hebben, die ook krijgen. Het betekent dat niet voor elke vraag of elk probleem specialistische jeugdhulp nodig is. Voor veel vragen en problemen kan het voorliggend veld ook goede oplossingen bieden om op eigen kracht verder te kunnen. Dit normaliseren zorgt ervoor dat kinderen, jongeren en gezinnen ervaren dat ze niet 'anders' zijn. Ze vinden herkenning door ontmoeting met mensen die mogelijk met dezelfde vragen of problemen worstelen. Het ontzorgt ook. In onze context betekent dit bijvoorbeeld de verschuiving van relatief intensieve individuele trajecten naar collectief aanbod. Ons specialistische aanbod bieden we steeds vaker in groepsverband aan. Ook de inzet van ervaringsdeskundigheid past hierbij.

## Ambulantiseren

In de regio Amersfoort is het uitgangspunt om de benodigde hulp zoveel mogelijk in de vertrouwde omgeving van het kind, de jongere of het gezin te bieden. Dit kan thuis, op school, bij de kinderopvang of online zijn. 'Minder verblijf, meer ambulant' is het adagium. Vanuit MetMaya bekijken we dus altijd of we de benodigde specialistische jeugdhulp in aanvullende en ambulante vorm kunnen bieden.

## Jeugdhulp in het onderwijs

Een sterke wens in de regio is om de jeugdhulp steeds vaker ook op school en in samenwerking met school te bieden. De school wordt dus niet langer gezien als enkel 'vindplaats', maar ook als 'werkplaats'. De specialistische jeugdhulp kan een aanvulling zijn op het ondersteuningsaanbod van de school. Een wens is ook dat scholen gaan werken met vaste jeugdhulpprofessionals. In het verleden was het gebruikelijk dat voor elk kind met jeugdhulp andere hulpverleners op school kwamen. Door hun inzet te bundelen en onder te brengen bij vaste jeugdhulpprofessionals, ontstaat mogelijk ook een verschuiving van individueel naar collectief aanbod. Een meerwaarde is daarnaast dat scholen op deze manier een vaste partner hebben voor afstemming over het aanvullende aanbod voor leerlingen. Tot slot is de wens om kinderen zoveel mogelijk in hun eigen omgeving (regio) naar school te laten gaan. Van de 'gewoonte' om kinderen voor een passend aanbod naar een school buiten de regio te sturen, nemen we dus afscheid.

## Landelijke ontwikkelingen

Landelijke ontwikkelingen hebben eveneens hun weerslag op hoe wij in de regio Amersfoort invulling geven aan de aanvullende specialistisch jeugdhulp.

## Hervormingsagenda Jeugd

De Hervormingsagenda Jeugd is erop gericht de knelpunten in de jeugdhulp structureel aan te pakken. De agenda legt de basis voor de hervorming van het jeugdhulpstelsel in Nederland. De hervorming moet leiden tot passende jeugdhulp die beschikbaar is voor de meest kwetsbare kinderen, jongeren en gezinnen. En tot het betaalbaar houden van het stelsel op de lange termijn. Hoewel de Hervormingsagenda nog in ontwikkeling is, zijn in de regio Amersfoort al stappen gezet in de aangegeven richting. De inkoop die geleid heeft tot de huidige contractering van MetMaya, is hiervan een voorbeeld. Deze beweging zetten wij in de komende tijd voort. Uiteraard doen we dit samen met de gemeenten en onze andere samenwerkingspartners in de regio.

## Toekomstscenario jeugdbescherming

In de jeugdbeschermingsketen vinden in de komende jaren veel ontwikkelingen plaats. De aanleiding is dat de keten ernstig onder druk staat en er veel onvrede is bij zowel de jongeren, gezinnen als de professionals. Een hoge werkdruk, veel verzuim en een hoog verloop van professionals zorgen voor lange wachtlijsten. Om tot verbeteringen te komen, is het landelijke 'Toekomstscenario kind en gezinsbescherming' gestart. De oplossingen in dit scenario moeten leiden tot een eenvoudigere en gezinsgerichte aanpak. Een aanpak die bovendien transparantie, rechtsbescherming en verbetering omarmt. In het toekomstscenario is een belangrijke rol weggelegd voor de lokale (wijk)teams, maar ook is het vizier op aanvullende specialistische jeugdhulp, in deze regio dus op MetMaya, gericht. De opdracht aan ons is om onder meer de noodzakelijke jeugdhulp flexibel af te stemmen op de veranderende vraag vanuit de jeugdbeschermingsketen. Dit betekent onder andere dat onze professionals de ruimte krijgen mee te bewegen in deze veranderingen en deel te nemen aan het regionale netwerk. Bijvoorbeeld door aan te sluiten bij doorbraak- en overlegtafels en experttafels om complexe casuïstiek gezamenlijk op te pakken. De verwachting is dat partijen in de keten elkaar zo versterken en samen leren en ontwikkelen. Zodat kinderen in de regio Amersfoort veilig kunnen opgroeien.



## 2. Wij zijn MetMaya

### Onze missie

Ieder kind heeft recht op optimale ontwikkelkansen. We willen ieder kind de kans geven zich zo optimaal mogelijk te ontwikkelen: veilig, gezond en kansrijk thuis. En als thuis echt niet kan, dan zo nabij huis en gezinsgericht als mogelijk. Deze missie en ook onze visie vormen het fundament van onze organisatie. Het geeft de bedoeling aan van onze organisatie en het is de basis waarvan onze meerjarendoelen zijn afgeleid.

### Onze visie

Als MetMaya bieden wij aanvullende specialistische jeugdhulp. Met 'aanvullend' bedoelen wij dat de jeugdhulp aanvullend en versterkend is op de mogelijkheden binnen het eigen gezin en het eigen netwerk, de inzet van het lokale (wijk)team, de huisarts, POH jeugd of jeugdarts en het aanbod vanuit de sociale basisvoorzieningen. Wij sluiten aan op de directe omgeving van het kind, de jongere of het gezin. Dit doen wij vanuit onze visie: kinderen, jongeren en gezinnen krijgen integrale betaalbare specialistische jeugdhulp dichtbij.



### Onze naam

De naam 'MetMaya' hebben we niet zomaar gekozen. 'Met' betekent dat we het samen en gelijkwaardig doen. De persoonsnaam 'Maya' komt in diverse culturen voor. MetMaya straalt uit dat we toegankelijk zijn voor iedereen met jeugd- en gezinsvragen. Robuust en deskundig. Dichtbij kinderen, jongeren en gezinnen.

### Integraal

Wij sluiten aan op de vraag. Wij beslissen samen met het kind, de jongere, het gezin over passende zorg. We werken vanuit 'één gezin, één plan' en betrekken hierbij de professionals waarmee het gezin samenwerkt. Veelal zijn dit onze samenwerkingspartners en anders betrekken we hen ook. Wij geloven dat dit leidt tot effectieve en efficiënte zorg.

### Betaalbaar

De middelen in de jeugdhulp zijn schaars. De beschikbare middelen moeten dus goed worden ingezet en verdeeld. Normaliseren is in onze ogen ook nodig om passende specialistische jeugdhulp te blijven bieden aan kinderen, jongeren en gezinnen die het echt nodig hebben.

### Specialistische jeugdhulp

Wij bieden tijdelijke jeugdhulp die aanvullend is op de jeugdhulp vanuit bijvoorbeeld het lokale (wijk)team en het voorliggend veld. Onze insteek daarbij: collectief als het kan.

### Dichtbij

Door de hulp dichtbij het kind, de jongere, het gezin te organiseren, versterken we de samenwerking met alle betrokkenen in de community (de sociale basisvoorzieningen zoals het lokale (wijk)team, onderwijs, huisarts en POH). En ook met huisartsen en bijvoorbeeld scholen. De hulp is tegelijkertijd makkelijk bereikbaar voor het kind, de jongere, het gezin. Deze focus zorgt ook voor een betere samenwerking met het netwerk van het gezin en versterkt het eigenaarschap van het kind, de jongere, het gezin. Het vergroot de effectiviteit van onze hulp.



## Onze kernwaarden

### Nabij

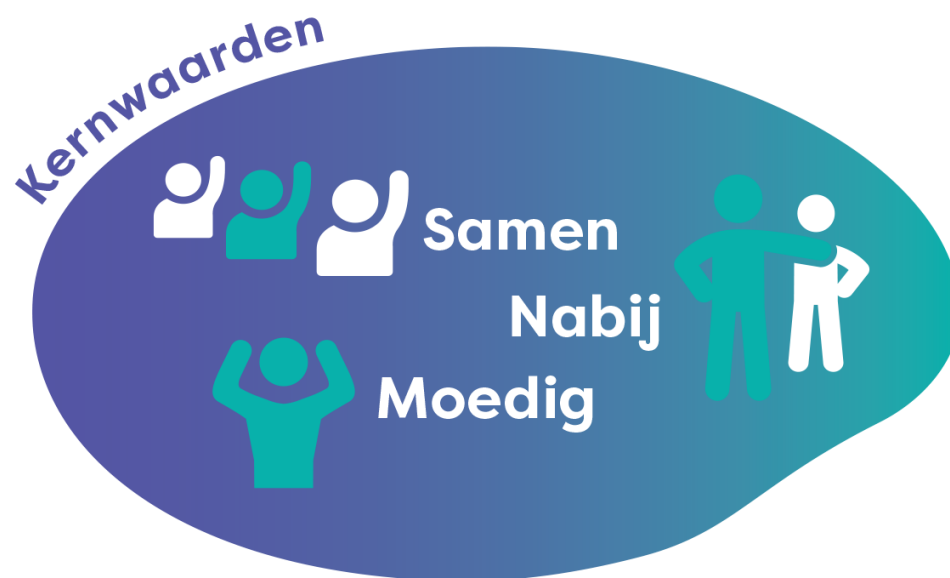
Wij zijn letterlijk en figuurlijk dichtbij. We zijn fysiek dichtbij in de buurt of wijk en alle organisaties en professionals die hier werkzaam zijn. Door nabij te zijn kennen we elkaar en maakt het samenwerking makkelijker en beter. En wij zijn dichtbij door naast kinderen, jongeren en gezinnen te staan. Samen ontdekken we wat hen helpt bij de hulpvraag. Onze stijl hierin is verbindend en helpend. We leggen zoveel mogelijk de regie bij het kind, de jongere en het gezin. Zo kunnen we maximaal bijdragen om samen met het kind of de jongere de balans weer te vinden in het kansrijk en zo thuis mogelijk opgroeien.

### Samen

Wij vinden het belangrijk dat lokale (wijk)teams, huisartsen, POH's jeugd, jeugdartsen, medisch specialisten, SAVE en onze andere professionele samenwerkingspartners zich gesteund voelen door de vakkennis van de MetMaya professionals. Wij zijn beschikbaar voor onze samenwerkingspartners en werken samen met en voor het kind, de jongere en het gezin. Dat betekent ook dat we professionals in de lokale basis in staat stellen de balans te herstellen van het kind en het gezin. Zonder dat wij daar een actieve rol in spelen. We maken samen met het gezin een jeugdhulpplan welke aanvullend is op hetgeen er al is.

### Moedig

MetMaya zoekt altijd naar passende oplossingen met en voor het kind, de jongere en het gezin. Wij zijn moedig om andere oplossingen te zoeken en te proberen. Wij bieden collectief aanbod, meer digitale hulp en durven 'out of the box' te denken en doen omdat dit nodig is voor vragen van kinderen, jongeren en gezinnen.



## Onze leidende principes

### Wij versterken de veerkracht

Omggaan met wat zich in het leven voordoet, is voor ons een belangrijk uitgangspunt. Wij versterken de veerkracht van het kind, de jongere en het gezin. Wij omarmen (culturele) verscheidenheid en zien de kracht van diversiteit. Niet altijd hoeven problemen te worden opgelost. Voldoende veerkracht om verder te kunnen, is het doel.

### Wij zijn dichtbij en hebben één 'voorkeur'

Wij organiseren onze aanvullende specialistische jeugdhulp wijkgericht. Wij zijn dus letterlijk 'in de buurt'. De kern van werken in een netwerk is volgens ons het samen oplossen van een vraagstuk, in plaats van het vraagstuk 'doorgeven' aan de volgende schakel in de keten. Dit vergt vertrouwen in de samenwerking en kennis van elkaars specifieke expertise. Met 'samen oplossen' en 'werken in een netwerk' bedoelen we ook dat we samen met het kind, de jongere en het gezin kijken naar wat nodig is. Op de juiste momenten sluiten we de juiste professionals aan.

### Wij werken integraal

Het kind, de jongere en het gezin komen bij ons via een verwijzing van het lokale (wijk)team of een huisarts, POH jeugd, jeugdarts, medisch specialist of SAVE. Samen met de verwijzer bekijken we wie er bij het kind, de jongere, het gezin betrokken blijft of welke specialist we moeten betrekken. Daarbij kan het kind, de jongere en het gezin zoveel als mogelijk rekenen op een vast contactpersoon. Wij houden hierbij rekening met persoonlijke voorkeur. Het hebben van een 'klik' werkt namelijk positief. Uiteraard mag het integraal werken niet ten koste gaan van kwaliteit en tijdigheid.

### Wij proberen het zo eenvoudig mogelijk te houden

Wij streven naar zo min mogelijk administratieve lasten voor het kind, de jongere en het gezin. En ook voor de verwijzer en onszelf. Onze interventies zijn zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig.

### Er is altijd een regisseur betrokken

Wij werken zoveel mogelijk met één casusregisseur. Wanneer de vaste gezichten moeten wisselen, is er een warme overdracht. Als verschillende disciplines bij de hulpvraag betrokken zijn, doen we de gesprekken zoveel mogelijk samen. Zo hoeven kinderen, jongeren en gezinnen niet steeds hetzelfde verhaal te vertellen en horen professionals hetzelfde verhaal.



### 3. Meerjarenstrategie

De voorgaande hoofdstukken geven aan dat wij aan de lat staan voor een totale vernieuwing van het specialistische jeugdhulp. Het is geen eenvoudige opgave. Zeker als we ook alle bewegingen en invloeden van en bij onze directe samenwerkingspartners in ogenschouw nemen. En de invloeden van buitenaf, waar wij niet altijd invloed op hebben. Zoals vanuit de politiek en media. Deze vernieuwing valt niet in één jaar te realiseren. Het vraagt een meerjarenstrategie. Wij zien deze meerjarenstrategie als het kompas van MetMaya. Anders gezegd: als ons uitgangspunt voor de samenwerking met het kind, de jongere, het gezin voor de komende jaren.

#### Stip op de horizon: Sterke communities

Onze contractperiode bestrijkt negen jaar. Na deze negen jaar willen we dat er een duurzaam netwerk staat van hulpverleners, dichtbij de leefomgeving van kinderen, jongeren, gezinnen en hun eigen netwerken. Dit netwerk organiseren we samen met lokale communities. Op deze manier bieden wij binnen de regio Amersfoort hulpverlening, begeleiding en behandeling zo dichtbij als mogelijk. En ontstaat er een overzichtelijk en vereenvoudigd zorglandschap. Onder ‘community’ verstaan wij een lokale gemeenschap, waarin er verbindingen zijn tussen alle belangrijke partners, informele netwerken en inwonersinitiatieven. De verbindingen zorgen voor korte lijnen en effectieve samenwerking binnen de wijk of gemeente.

#### Drie sporen

In de komende jaren zetten we drie sporen uit om tot deze sterke communities te komen. Deze sporen zetten we niet tijdsvolgordelijk in, maar waar mogelijk (deels) gelijktijdig.



## 1. Samen bouwen aan integrale specialistische jeugdhulp

De eerste drie jaar van de meerjarenstrategie richten we ons op het opbouwen en verder uitbouwen van de MetMaya teams. We breiden onze teams verder uit door de hulp nog meer lokaal te organiseren.

## 2. Opbouwen van een zorgdekkend landschap

Ons zorglandschap vraagt om een vernieuwde inrichting. Deze transformatie starten we met het in kaart brengen van de hiaten in het landschap. We bouwen op naar een zorgdekkend landschap.

### a. Zorg en onderwijs

Om scholen niet alleen 'vindplaats' maar ook 'werkplaats' te laten zijn, voegen wij Onderwijs Jeugd Specialisten (OSJ) toe aan de ondersteuningsteams van scholen. Deze OSJ'ers versterken de professionals in de school, zodat deze met de nieuw opgedane kennis en vaardigheden zelfstandig verder kunnen. De MetMaya teams blijven altijd dichtbij, voor als er meer aanvullende specialistische jeugdhulp nodig is.

### b. Zo thuis mogelijk

We omarmen 'de beweging van 0'. Onze gezinsgerichte aanpak en ons streven om kinderen en jongeren zo thuis mogelijk te laten opgroeien, vraagt om optimale samenwerking met de lokale (wijk)teams en het onderwijs. Als verblijf nodig is, dan zo gezinsgericht als mogelijk. Denk hierbij aan kleinschaligheid en zo min mogelijk wisselingen. Het vraagt ook tijdige betrokkenheid, zodat we vroegtijdig kunnen ondersteunen. Onze MetMaya teams rusten we toe om te signaleren en adviseren. Ze springen waar nodig laagdrempelig bij. Ook hebben we aandacht voor de knelpunten bij de overgang van de Jeugdwet naar de Wmo en de uitstroom vanuit Fasehuizen, pleegzorg en gezinshuizen. Pleegzorg en gezinshuizen blijven belangrijk voor de beweging naar 'zo thuis mogelijk'. Daarom faciliteren we deze voorzieningen met informele hulp door de gezinsparaplu en ambulante hulpverlening. Om de inzet van zwaardere jeugdhulp te verminderen, zoeken we alternatieve vormen. Al blijven er altijd specifieke vormen nodig die we niet in de regio Amersfoort kunnen organiseren. Die hulp kopen we in.

### c. Versterken en samenwerken

Onze aanpak is ook overbrengen van onze expertise op het lokale veld, de kinderopvang en het onderwijs. Wij bieden zelf collectief aanbod en stellen onze partners in staat zelf collectief aanbod te organiseren. Daarnaast is ons streven: goed is goed genoeg. Wij laten los wanneer het kan. Ook zo dragen wij bij aan genormaliseerde jeugdhulp. Door de lokale basis te versterken en het niet over te nemen, blijft de specialistische jeugdhulp beschikbaar voor kinderen en jongeren die het echt nodig hebben.

## 3. MetMaya als onderdeel van de gemeenschappen waarin wij aanvullend werken

In de eerste jaren van het contract ligt het accent op transitie en zetten we de eerste stappen in de transformatie. Gaandeweg verschuift het accent naar nog meer inbedden en transformeren. Zo is onze wens om expertise toe te voegen aan het lokale veld. En samen met het lokale veld te onderzoeken welke aanvullende jeugdhulp tijdelijk nodig is. En welke expertise nodig is om de hulpvraag te beantwoorden. Op deze manier maken we steeds meer de beweging van 'jeugdhulp als product' naar 'toegevoegde jeugdhulp en expertise'. Of eigenlijk: naar passende jeugdhulp voor kinderen, jongeren en gezinnen die het nodig hebben. In dit streven zien wij onszelf vooral als partner binnen de gemeenschappen, waar we aanvullend werken. Samen met de lokale omgeving zetten we in op een gezamenlijk integraal plan.





## 4. Meerjarendoelen

Aansluitend op onze missie en visie en de meerjarenstrategie hebben wij vijf meerjarendoelen geformuleerd. Deze meerjarendoelen dragen bij aan meer collectief aanbod op school, (door)ontwikkeling van de MetMaya teams en de lokale aansluiting.

### 1. Wij versterken het eigenaarschap van kinderen, jongeren en gezinnen

Wij geloven erin en we worden hier door wetenschappelijk onderzoek in ondersteund dat - wanneer iemand zich eigenaar voelt van zijn of haar hulpvraag en dossier - hij/zij zich ook eigenaar voelt van de oplossing. Dit vergroot het rendement van de behandeling. Immers, iemand kan vanuit de eigen regie na de behandeling verder. Om die reden zetten wij actief in op het vergroten van het eigen oplossingsvermogen van het kind, de jongere en het gezin.

### 2. Wij werken met vitale, veerkrachtige en gelukkige professionals

Vitale professionals zijn effectiever en veerkrachtiger. Ze leveren een hogere bijdrage aan onze missie en visie. Ze ervaren minder werkdruk, er is minder ziekteverzuim en er ontstaan minder vacatures. Het binden en boeien van onze professionals is ook essentieel, omdat wij niet zonder ze kunnen. In dit streven hebben we in ieder geval oog voor werkgeluk en doorontwikkeling van ieders professie. Ook eigen regelruimte en lage administratieve last dragen bij aan dit streven.

### 3. Wij dragen bij aan genormaliseerde jeugdhulp

Wij zijn ervan overtuigd dat kinderen, jongeren en gezinnen met een hulpvraag niet altijd aanvullende specialistische jeugdhulp nodig hebben om geholpen te worden. Daarom werken we aanvullend en versterkend op de inzet van het lokale (wijk)team, de huisarts, POH jeugd of jeugdarts en het aanbod in de sociale basisvoorzieningen. Wij kijken naar wat nodig is en zetten de aanvullende specialistische jeugdhulp in als het passend en noodzakelijk is. Door meer in te zetten op collectieve specialistische jeugdhulp zijn we in staat meer kinderen en jongeren te helpen. Dit betekent onder meer het vergroten van het groepsaanbod.

### 4. Wij organiseren onze aanvullende specialistische jeugdhulp zo nabij mogelijk

Wij geloven erin dat een vertrouwde omgeving bijdraagt aan effectievere hulp en een beter resultaat.

En dit wordt door wetenschappelijk onderzoek bevestigd. In onze ogen wordt passende jeugdhulp het beste gerealiseerd in lokale 'communities'. Daarom zetten wij in op nauwe samenwerking met lokale (wijk)teams, huisartsen, consultatiebureaus, jongerenwerk, kerken, moskeeën en andere basisvoorzieningen en lokale initiatieven. En ook met andere betrokkenen die voor het kind, de jeugdige of het gezin belangrijk zijn.

### 5. Wij zetten ons in voor de 'beweging van 0'

Door vroegtijdig passende ambulante - soms specialistische - hulp in te vliegen, dragen wij bij aan de beweging van 0 voor kinderen die niet meer thuis kunnen wonen. Deze hulp sluit aan op de vraag en wens van het kind, de jongere, het gezin. Zo voorkomen we instroom in residentiële en essentiële functies. We zetten in op de transformatie naar kleinschalige behandelvoorzieningen en naar wonen in gezinsvormen, voor als een uithuisplaatsing toch nodig is. Daarnaast vergroten en verdiepen we onze kennis en expertise van de doelgroep door bovenregionale samenwerking. Dit leidt ook tot meer en betere behandel mogelijkheden en een beter leef- en behandelklimaat. In dit alles gaan we uit van partnerschap. De maatschappelijke opbrengst is dat kinderen in hun eigen vertrouwde omgeving kunnen opgroeien, wat zorgt voor een stabiele basis richting volwassenheid.



## 4. Toekomstbestendige en robuuste organisatie

Partnerschap hebben wij hoog in het vaandel staan. Ons vertrekpunt is de samenwerking met het kind, de jongere en het gezin. Vanuit MetMaya hebben we de expertise van Youké, GGz Centraal en De Rading gebundeld. En ook de expertise van onze kernpartners nabij. Als onmisbare partners zien wij de gemeenten in de regio, verwijzers, lokale (wijk)teams, netwerkpartners, ervaringsdeskundigen en alle professionals die zich aan MetMaya verbinden. Het werken in samenwerking en vanuit partnerschap vraagt om een toekomstbestendige en robuuste organisatie.

Onder toekomstbestendige en robuuste organisatie verstaan wij een organisatie:

- met vitale professionals
- met een bedrijfsvoering die op orde is
- die als samenwerkingspartner betrouwbaar is voor de omgeving
- die wendbaar kan zijn op het moment dat het nodig is.

Tot en met 2026 besteden we vooral aandacht aan het organiseren van een sterke basis. Plus het samenbrengen van expertise en perspectieven.

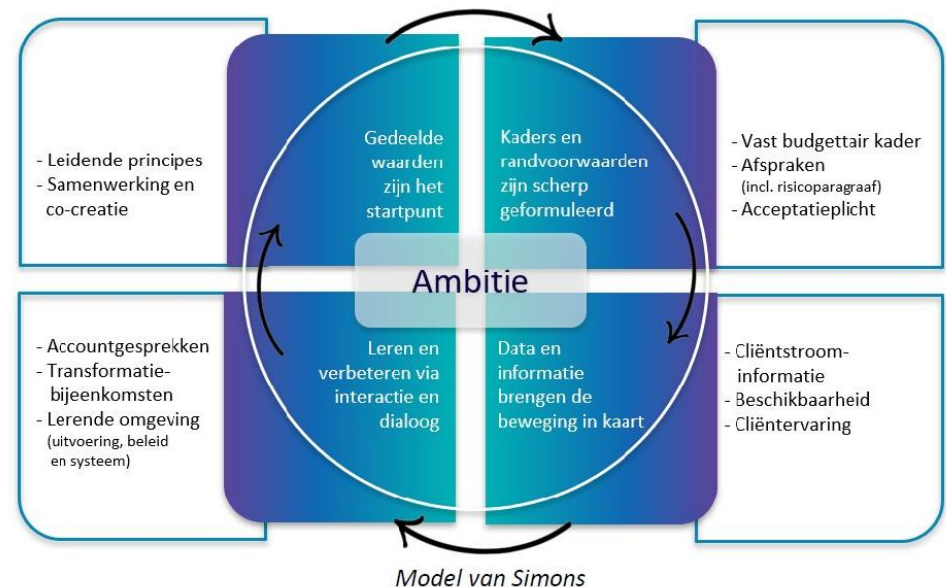
### Samen sturen op de inhoudelijke transformatie

Om de inhoudelijke transformatie te realiseren, sturen we in partnerschap. Daarvoor gebruiken we het model van Simons. In dit model zijn de gedeelde publieke waarden het uitgangspunt. Het model gaat daarnaast uit van een gedeelde visie en leidende principes, bijbehorende kaders en kwantitatieve en kwalitatieve informatievoorziening. Deze vier onderdelen staan met elkaar in verbinding. Met elkaar duiden we wat we zien. We voeren continu het gesprek over hoe we onze inzet zo goed mogelijk kunnen vormgeven. We sturen taakgericht en op eenvoud. Daarbij kijken we altijd met onze kernpartners wat nodig is om onze missie en de inhoudelijke transformatie te realiseren.

Om invulling te geven aan het Model van Simons richten we een samenwerking- en overlegstructuur in met onze kernpartners en de gemeenten in de regio Amersfoort. Dit gebeurt op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Ook stellen we telkens onze uitvoering een beetje bij om op koers te blijven.

### Onze kernpartners

- Stichting 's Heeren Loo Zorggroep
- Stichting Timon Groep
- Stichting Pluryn Groep
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Amerpoort
- Stichting de Forensische Zorgspecialisten De Waag



## 6. Tot slot

De komende jaren bouwen we aan een organisatie die in de regio Amersfoort adequaat op ingewikkelde vraagstukken rondom jeugd en gezin inspeelt. En die bijdraagt aan de opgave om de instroom in de specialistische jeugdhulp te beperken. Concreet organiseren we in de komende jaren de ambulante specialistische jeugdhulp dichtbij in MetMaya teams. We versterken de regie van het kind, de jongere en het gezin. We pakken onze rol in consultatie en advies richting verwijzers en andere partijen in het veld die kinderen, jongeren en gezinnen met problemen spreken. We ontwikkelen meer collectief aanbod, ook op scholen. En we zetten in op het voorkomen van verblijf. Dit alles doen we niet als MetMaya alleen. Samen met onze netwerkpartners zijn en maken we ons verantwoordelijk voor onze kwetsbare kinderen, jongeren en gezinnen. Niet voor niets zeggen wij: *'In partnerschap samen op weg naar effectieve en betaalbare jeugdhulp in de regio Amersfoort.'*

### Monitoring

De eerste drie jaar van onze contractperiode monitoren wij onze voortgang op de transformatiedoelen aan de hand van kpi's. Na deze drie jaar - dus na 2026 - weten we welke van de doelen zijn behaald en welke doelen aandacht behoeven. Tegen die tijd is ook duidelijk wat de impact is van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario jeugdbescherming. Dit zien wij dan ook als goed moment om onze Meerjarenstrategie onder de loep te nemen en mogelijk te herijken. Deze eerste Meerjarenstrategie van MetMaya is dus niet in beton gegoten, maar is in de komende jaren ons kompas.

De Meerjarenstrategie hebben we daarnaast vertaald naar de praktische Uitvoeringsagenda 'Samen bouwen aan integrale specialistische jeugdhulp' 2024-2026.

